

## 1. OBJETIVO

O objetivo desta Norma é orientar todos os profissionais, terceiros, representantes, fornecedores etc. sobre como pautar sua conduta mediante potenciais eventos que possam levar à prática de atos de corrupção

## 2. A LEI ANTICORRUPÇÃO E SEUS IMPACTOS NA COMPANHIA E SEUS INDIVÍDUOS

### ➤ Consequencias para as empresas envolvidas

Multas: A Companhia estará sujeita a severas multas, que representam uma porcentagem relevante de seu faturamento bruto.

Reparação dos danos causados: Todo eventual dano causado, bem como o benefício indevidamente auferido pela Companhia, deverá ser integralmente reparado e/ou restituído.

Risco reputacional: Condenações por práticas de corrupção tendem a ser amplamente divulgadas e geram uma publicidade extremamente negativa para a imagem da Companhia. Além disso a Lei Anticorrupção determina que a decisão que condenou a Companhia seja publicada em jornais de grande circulação nacional.

Desperdício de recursos pela Companhia: As investigações por violação às leis contra atos lesivos à administração e patrimônio públicos e aos atos de corrupção geram um desperdício de recursos materiais e pessoais por prolongados períodos de tempo, os quais poderiam ser utilizados de forma mais eficaz e benéfica para a Companhia e seus funcionários.

Proibição de contratar com o Poder Público: A Companhia pode ser proibida de contratar com a Administração Pública, usualmente representa a não participação em processos licitatório.

Perda dos bens: A Companhia perderá todos os bens, direitos ou valores que representem vantagem ou proveito direto ou indiretamente obtidos da infração à lei.

Perda ou não concessão de benefícios tributários à Companhia: A Administração Pública pode ingressar com ações judiciais tendo como objetivo a proibição a Companhia de receber incentivos, subsídios, subvenções, doações ou empréstimos do Poder Público por um período de 1 a 5 anos.

Suspensão das atividades da Companhia: A Administração Pública pode ingressar com ações judiciais tendo como objetivo a suspensão parcial ou total das atividades da Companhia.

Dissolução da Companhia: A Administração Pública pode ingressar com ações judiciais tendo como objetivo a dissolução jurídica da Companhia.

Indisponibilidade de bens: A Administração Pública pode ingressar com ações judiciais tendo como objetivo declarar a indisponibilidade de bens, direitos ou valores que garantam o pagamento da multa ou da reparação integral do dano causado.

➤ Consequências para os indivíduos envolvidos

Multas e outras sanções administrativas: Os dirigentes, administradores ou qualquer pessoa natural, autora, coautora ou partícipe do ato ilícito, responderá(ão) individualmente na medida de sua culpabilidade.

Na esfera criminal: além das penalidades administrativas acima, os indivíduos ainda responderão pelos crimes praticados com base no Código Penal Brasileiro.

Resta clara, portanto, a importância de se prevenir e/ou reprimir a ocorrência de infrações desta natureza. Por esta razão a presente Norma deve ser estritamente cumprida por todos os profissionais da Companhia e/ou qualquer representante e/ou terceiro.

### **3. DEFINIÇÕES E SIGLAS**

**COMPANHIA(S)** – empresa(s) controlada(s) pela InterCement Participações S/A.

**CONTRAPARTE** - Participante do negócio. Um negócio tem vários participantes que negociam entre si, sendo cada um deles contraparte de todos os outros. Por exemplo, o vendedor é contraparte do comprador e vice-versa.

**CONTRATO SENSÍVEL** - contratos onde pode haver em maior ou menor grau uma interação direta ou indireta com a administração pública, como por exemplo contratos de transporte, estudos ambientais, contratos de engenharia civil, patrocínios etc.

**CORRUPÇÃO** – entrega, oferta, promessa ou feito de se oferecer algo para obter vantagem ou uma expectativa de vantagem em determinada negociata; abuso de poder ou autoridade, por uma pessoa, para obter vantagens para si ou outrem, tirando vantagem do poder atribuído. A forma mais comum de corrupção é o suborno.

**ENTIDADES GOVERNAMENTAIS** - Para fins desta Norma, uma entidade governamental refere-se a empresas comerciais, instituições, agências, departamentos e órgãos de propriedade ou controlados pelo governo e outras entidades públicas (quer a participação ou controle seja total ou parcial), inclusive instituições de pesquisa, universidades e hospitais.

**FUNCIONÁRIO PÚBLICO ou FUNCIONÁRIO DO GOVERNO ou AINDA AGENTE PÚBLICO** – todos os funcionários de empresas públicas ou controladas pelo governo, podendo ser: (i) Diretores e funcionários de qualquer Entidade Governamental em nível nacional, estadual, regional, municipal ou local, inclusive os dirigentes eleitos; (ii) Qualquer pessoa física agindo temporariamente de forma oficial para ou em nome de qualquer Entidade Governamental (como, por exemplo, um consultor contratado por uma agência governamental); (iii) Diretores e funcionários de empresas com participação do governo; (iv) Candidatos a cargos políticos em qualquer nível, partidos políticos e seus representantes; (v) Diretores, funcionários ou representantes oficiais de qualquer organização pública internacional, como o Banco Mundial, as Nações Unidas e o Fundo Monetário Internacional; e (vi) membros da família de qualquer uma dessas pessoas (cônjuge, companheiro (a), avós, pais, filhos, irmãos, sobrinhos (as), tios (as), os (as) primos (as) em primeiro grau etc).

**GESTOR(ES)** – é o responsável por administrar e gerir determinado projeto, seja ele um contrato, uma operação de fusão e aquisição ou de mercado de capitais, um processo de consultoria, ou processos de qualquer outra natureza. Pode ser Gestor a pessoa com cargo

de média gestão (coordenador) ou nível hierárquico superior (gerente ou diretor), nunca uma pessoa de nível hierárquico inferior.

**INTERCEMENT PARTICIPAÇÕES S/A (INTERCEMENT)** – sociedade anônima constituída e existente em conformidade com as leis do Brasil, com sede na Av. Nações Unidas, 12.495, 13º e 14º andares, Torre Nações Unidas – Torre A, Centro Empresarial Berrini, na Cidade e Estado de São Paulo – CEP 04578-000, Brasil, inscrita no Cadastro Nacional de Pessoas Jurídicas (“CNPJ/MF”) sob o nº 10.456.140/0001-22.

**VANTAGEM OU PAGAMENTO INDEVIDO/FACILITADOR** podem ser considerados vantagens ou pagamentos indevidos a funcionários públicos, funcionários do governo e agentes públicos: dinheiro, presentes, viagens, entretenimento, ofertas de emprego, refeições, contribuições ilegais para campanhas, patrocínio inadequado de eventos, bolsas de estudo, artigos de luxo, joias ou pedras preciosas, contribuições beneficentes etc. Podendo ainda ser um pagamento a funcionário público para assegurar ou agilizar a execução de uma ação ou serviço a que uma pessoa ou Companhia tenha direito normal e legal. Por exemplo, pagamentos destinados à obtenção de autorizações, licenças e outros documentos oficiais, aprovações regulamentares, bloquear a participação de um concorrente em licitações, evitar atitudes negativas do governo, reduzir impostos, evitar encargos ou taxas aduaneiras, processamento de documentos governamentais, como vistos e ordens de serviço; prestação de serviços de telefonia; fornecimento de água e energia elétrica, etc.

**PODER PÚBLICO** – qualquer autoridade pública direta, indireta ou fundacional, incluindo os Poderes Legislativo, Judiciário e Executivo, e ainda suas repartições e autarquias, nacionais e estrangeiras.

**SUBORNO** - oferta, doação, promessa, recebimento de qualquer coisa que tenha valor para influenciar uma decisão de fazer negócios com a Companhia ou para dar à Companhia uma vantagem indevida. Um aspecto importante da definição de “suborno” é o objetivo do pagamento. Leis anticorrupção proíbem o pagamento de qualquer coisa de valor para obtenção de negócios, manutenção de negócios ou para obter qualquer vantagem inadequada. Mesmo se a Companhia tiver o direito legal de uma atitude do governo, como receber um reembolso ou licença, o pagamento de um suborno para obter este direito ainda é proibido.

#### **4. RESPONSABILIDADES E REGRAS**

Do Departamento Jurídico Corporativo – (i) implementar e manter atualizada esta Norma de acordo com as especificações da legislação local; (ii) em conjunto com a área de Gestão de Riscos e Auditoria, realizar os treinamentos necessários para o conhecimento e garantia do cumprimento desta Norma; (iii) prestar consultoria às demais áreas da Companhia nos temas relacionados a esta Norma; e (v) definir e supervisionar o monitoramento do cumprimento da presente Norma, em conjunto com a área de Gestão de Riscos e Auditoria.

Do RH – (i) responsabilizar-se por obter a assinatura dos documentos definidos pelo Departamento Jurídico Corporativo por todos os funcionários, organizar e manter esses documentos junto à ficha de cada funcionário específico; (ii) organizar e assegurar que todos os funcionários recebam os treinamentos necessários, periódicos ou treinamento dado para cada novo integrante da Companhia, realizados pelo Departamento Jurídico Corporativo em conjunto com a área de Gestão de Riscos e Auditoria; (iii) conduzir processos de comunicação relacionados a esta Norma.

Da Comissão de Ética – receber informações, analisar e encaminhar os assuntos para os departamentos competentes, conforme o caso.

Da Gestão de Riscos e Auditoria – operacionalizar o monitoramento do cumprimento desta Norma.

#### **5. CRITÉRIOS E REGRAS**

##### **5.1. - Diretrizes Específicas**

Conforme determina a legislação em vigor, o descumprimento das leis que tratam de atos lesivos contra a administração e patrimônio públicos pode resultar em sérias penalidades administrativas e pecuniárias para a Companhia, e/ou para os profissionais, representantes e/ou terceiros, eventualmente envolvidos.

##### **a) Atos de corrupção**

É terminantemente proibida aos profissionais, terceiros ou contratados da Companhia a prática de oferecimento de vantagem indevida e ilegal, de qualquer natureza ou espécie a qualquer pessoa, incluindo mas não se limitando à Funcionário Público, Entidade Governamental ou empresa privada.

Todos os profissionais da Companhia e os terceiros que atuam em seu nome estão proibidos de participar de forma ativa, passiva, coparticipativa, incentivando, aprovando, pagando, fornecendo, retransmitindo, encobrendo, cooperando ou de qualquer forma possibilitando, seja de forma ativa ou passiva a prática de suborno para qualquer Funcionário Público para influenciar ou recompensar qualquer ação oficial ou decisão de tal pessoa em benefício de qualquer empresa que porventura integre a Companhia.

É terminantemente proibido:

- todo e qualquer Pagamento Indevido;
- toda e qualquer influência imprópria sobre Funcionários Públicos;
- aceitar a indicação de terceiros por Funcionários Públicos;
- manter qualquer relação com funcionários e/ou terceiros se verificada prática de corrupção ou mesmo se este está sendo investigado, processado ou se foi condenado; ou
- firmar contratos com terceiros que não contenham cláusulas obrigacionais de cumprimento das leis contra atos lesivos contra a administração e patrimônios públicos.

***A confirmação dessa prática implicará em ações disciplinaórias,  
incluindo demissão por justa causa.***

Sem prejuízo do disposto nesta Norma, as diretrizes dispostas no Código de Ética e Conduta da Companhia devem ser seguidas integralmente.

Como mencionado acima, Vantagens Indevidas oferecidas a Funcionários Públicos também podem ser advindas de:

#### **b) Refeições**

As refeições eventualmente compartilhadas com funcionários públicos, funcionários do governo e/ou agentes do governo devem ter custos moderados, sem extravagâncias, consistentes com as leis locais e diretamente relacionadas com o legítimo propósito do negócio. Não é permitido oferecer refeições a Funcionários Públicos para influenciar ou compensar impropriamente um ato ou decisão oficial, como compensação real ou pretendida para qualquer benefício à Companhia.

Em todas as situações deve-se assegurar que os registros de gastos associados com refeições nestas situações sejam precisos e claramente reflitam a verdadeira razão do gasto. Em hipótese alguma, poderá ser fornecido dinheiro em espécie a qualquer pessoa, inclusive Funcionário Público.

### **c) Viagens e Entretenimento**

Não é permitido oferecer viagens ou entretenimento a Funcionários Públicos para influenciar ou compensar impropriamente um ato ou decisão oficial, como compensação real ou pretendida para qualquer benefício à Companhia. Oferecer viagens e/ou entretenimento frequentes para um Funcionário Público pode ser um sinal indicativo de atividade imprópria e, portanto deve ser evitada.

Em todas as situações deve-se assegurar que os registros de gastos associados com viagens e entretenimento são precisos e claramente reflitam a verdadeira razão do gasto. Em hipótese alguma, poderá ser fornecido dinheiro em espécie ao Funcionário Público para que este organize uma viagem, um entretenimento, um evento etc.

Todos os pagamentos de refeições, viagens e entretenimento devem estar em conformidade com a Norma de viagens (BR-RH-NO-007), bem como somente serão reembolsadas nos limites, termos e condições dispostos nas na mencionada Norma.

### **d) Presentes e Brindes**

Nenhum presente ou brinde pode, em hipótese alguma, ser dado em troca de tratamento favorável ou diferenciado inapropriado do Funcionário Público, visando qualquer benefício para a Companhia ou pessoa natural envolvida.

Sem prejuízo do disposto nesta Norma, as diretrizes sobre brindes e presentes dispostas no Código de Ética e Conduta da Companhia devem ser seguidas integralmente.

#### **e) Contribuições e Doações**

Sem prejuízo do disposto nesta Norma, as diretrizes sobre Contribuições e Doações dispostas no Código de Ética e Conduta da Companhia devem ser seguidas integralmente.

#### **f) Patrocínios**

Todos os patrocínios devem ser sempre baseados nas normas existentes e em contratos formalizados entre a Companhia e as instituições que receberão o patrocínio e contar com a prévia e expressa aprovação da Comissão Executiva.

#### **g) Fusões e Aquisições**

Na aquisição de qualquer empresa ou na celebração de qualquer contrato pela Companhia, o processo de conformidade, deve incluir necessariamente uma análise da conformidade do alvo de aquisição/contratação às leis contra atos lesivos contra a administração e patrimônio públicos especialmente à Lei Anticorrupção.

#### **h) Livros e Registros Contábeis**

Em relação aos livros e registros, a Companhia:

- deverá mantê-los de forma que reflitam de maneira precisa e justa todas as transações;
- deverá estabelecer controles contábeis para oferecer garantia razoável de que as transações são registradas de forma precisa;
- deverá registrar apropriadamente todas as transações de forma fiel e exata de todos os documentos originais, incluindo faturas, recibos e relatórios de despesas, e não somente os livros contábeis;
- nunca deverá incluir documentos falsos ou enganosos;



- nunca deverá realizar lançamentos contábeis inadequados, ambíguos ou fraudulentos, e qualquer outro procedimento, técnica ou artifício contábil que possa ocultar ou de qualquer outra forma encobrir pagamentos ilegais.

#### **i) Participação em licitações**

A Companhia deve sempre atuar de forma independente em processos licitatórios, o que inclui **NUNCA**:

- realizar acordos indevidos ou ilícitos para atuar de determinada forma;
- realizar pagamentos ou favores para se conseguir determinado benefício;
- impedir, perturbar, frustrar ou fraudar o caráter competitivo de procedimento licitatório público, bem como qualquer um de seus atos, processos ou contratos;
- afastar ou procurar afastar licitante, por meio de fraude ou oferecimento de vantagem de qualquer tipo;
- criar, de modo fraudulento ou irregular, pessoa jurídica para participar de licitação pública ou celebrar contrato administrativo;
- obter vantagem ou benefício indevido, de modo fraudulento, de modificações ou prorrogações de contratos celebrados com a administração pública, sem autorização em lei, no ato convocatório da licitação pública ou nos respectivos instrumentos contratuais; ou
- manipular ou fraudar o equilíbrio econômico-financeiro dos contratos celebrados com a administração pública.

#### **j) Contratos**

Todos os contratos com fornecedores/prestadores de serviços além dos contratos onde haja a possibilidade de uma interção com o poder público, de forma direta ou indireta, deve conter uma cláusula de não corrupção e, caso haja algum ato de corrupção que o contrato deve ser rescindido motivadamente sem a aplicação de qualquer multa para a Companhia.

### **5.2 - Diretrizes Gerais**

Para cumprir esta Norma, os profissionais devem estar atentos para sinais de alerta que podem indicar eventuais desvios, como por exemplo:

- Contraparte tem fama de prática de suborno;
- Contraparte pede uma comissão excessiva, em dinheiro ou de outra forma irregular;
- Contraparte é controlada por um Funcionário Público ou seus familiares ou tem um relacionamento próximo com o Poder Público;
- Contraparte é recomendada por um Funcionário Público;
- Contraparte fornece ou requisita fatura ou outros documentos duvidosos;
- Contraparte se recusa a incluir, por escrito, em contratos e/ou documentos firmados com a Companhia, referência a medidas contra atos lesivos à administração e patrimônio públicos, especialmente medidas relacionadas à Lei Anticorrupção;
- Contraparte propõe um esquema financeiro incomum, como a solicitação de pagamento em conta bancária em país diferente daquele em que o serviço esta sendo prestado ou solicitação de pagamento em mais de uma conta bancária;
- Percepção que a doação para uma instituição de caridade a pedido de um Funcionário Público é uma troca para uma ação governamental.

Periodicamente e através da área de Gestão de Risco Auditoria, a Companhia verificará se os profissionais, representantes e/ou terceiros estão agindo de acordo com esta Norma e com as leis que tratam de atos lesivos contra a administração e patrimônio públicos.

Os Gestores deverão tomar medidas para assegurar que os profissionais sob sua responsabilidade obedeçam às regras e diretrizes constantes da presente Norma, à legislação trabalhista, tributária, contábil, processos e procedimentos, licenças etc.

Como forma de evitar eventuais práticas de corrupção, os gestores tem a responsabilidade e obrigatoriedade de manter todos os seus documentos, da Companhia, ou que possam influenciar Companhia, incluindo-se aqui passaportes, documentos dos veículos, dos imóveis, licenças que sua área supervisiona ou administra etc na mais perfeita ordem e devidamente atualizados, evitando assim quaisquer questionamentos sobre a regularidade dos mesmos.

O profissional que tiver qualquer dúvida ou questão sobre a presente Norma e/ou alguma lei que trate de atos lesivos contra a administração e patrimônio públicos, deve pedir esclarecimentos ao seu Gestor imediato ou ao Departamento Jurídico. E, **nunca** deve tomar decisões sem consultar um advogado da Companhia.

### **5.3. - Implementação e monitoramento do cumprimento desta Norma e legislação aplicável**

A fiscalização do estrito cumprimento desta Norma por todos os profissionais da Companhia e/ou qualquer representante e/ou terceiro, enfim, todos que estiverem atuando em nome da Companhia incluirá processos de conformidade e de auditorias internas periódicas, monitoramento constante da implementação de programas de mercado e práticas comerciais, programas de treinamento, inclusão de disposições contratuais de observância à Lei em contratos sensíveis, bem como o controle interno e o monitoramento cuidadoso das atividades da Companhia, procedimentos e condutas.

Conversas telefônicas, e-mails, comunicadores internos, faxes e todas e quaisquer outras formas de comunicação, utilizando-se para tanto de ferramentas disponibilizadas pela Companhia, poderão ser verificadas a qualquer tempo. O mesmo se dá para documentos físicos e eletrônicos de funcionários em seu local de trabalho, veículo da Companhia ou em suas ferramentas de trabalho como por exemplo, computadores e telefones.

A qualquer momento podem ser realizadas investigações simuladas, pela área de Gestão de Riscos e Auditoria com o apoio do Jurídico Corporativo e de advogados ou auditores externos, com o objetivo de verificar o cumprimento desta Norma.

Qualquer funcionário que presenciar ou identificar uma situação que viole o disposto nesta Norma pode comunicar o fato ao Departamento Jurídico ou utilizar a Linha Ética divulgada no âmbito da Companhia.

Todas as denúncias serão investigadas, preservando-se o anonimato do denunciante.

A Companhia não admitirá retaliações contra os denunciantes de boa fé.

É importante observar que, embora o monitoramento a ser feito pela Companhia esteja restrito ao ambiente e às ferramentas de trabalho, as autoridades públicas podem e geralmente realizam procedimentos de busca e apreensão em residências, veículos particulares, bem como interceptação de conversas telefônicas, quebra de sigilo bancário, telefônico, correspondências escritas ou virtuais e até mesmo monitoramento de encontros particulares.

#### **5.4. - Da comunicação e treinamento**

Esta Norma deve ser amplamente comunicada a todos os funcionários da Companhia.

Todos os funcionários da Companhia deverão assinar o anexo Termo de Ciência, Adesão e Cumprimento, confirmando o conhecimento e assegurando o cumprimento desta Norma, bem como confirmando ciência de que os documentos e ferramentas de trabalho são de propriedade da Companhia que, a qualquer tempo, pode inspecioná-los.

Casos de dúvida sobre o conteúdo desta Norma devem ser esclarecidos junto à Diretoria Jurídica Corporativa.

A não compreensão de qualquer ponto desta Norma não eximirá o funcionário das consequências de seu descumprimento.

Todos os funcionários que estiverem diretamente ou indiretamente ligados a alguma situação de possível exposição ou interação com o Poder Público e administração pública direta ou indireta ou ainda com Funcionários Públicos ou pessoas a ele ligados, devem ser treinados periodicamente quanto ao adequado uso, aplicação e alcance desta Norma.

#### **5.5. - Violação e mecanismos de punição e correção de infrações a esta Norma e legislação aplicável**

É responsabilidade de todos os profissionais da Companhia comunicar qualquer violação ou suspeita de violação a esta Norma.

As violações às leis contra atos lesivos à administração e patrimônio públicos ou práticas de atos de corrupção podem resultar em severas penalidades civis e administrativas para a Companhia e para os profissionais envolvidos.

As multas impostas às pessoas físicas por violações da Lei não podem ser pagas pela Companhia, além das pessoas envolvidas estarem sujeitas às penalidades legais.

Além das penalidades que são impostas pela legislação, violações a esta Norma podem ser punidas com aplicação de medidas disciplinares e/ou com rescisão de contrato do profissional, cliente, fornecedor, contratado etc.

As suspeitas de infração a esta Norma e à legislação aplicável serão apuradas pelo Departamento Jurídico Corporativo e por uma comissão formada por membros deste, do RH e da área de Gestão de Risco e Auditoria, que deverão ouvir todos os envolvidos antes de tomar qualquer decisão definitiva.

Caso seja confirmada a infração, os administradores e/ou funcionários responsáveis estarão sujeitos a medidas disciplinares internas, que serão impostas pela Companhia levando em consideração as circunstâncias de cada caso concreto, sem prejuízo das possíveis punições previstas em lei aplicáveis pelas autoridades públicas.

Essas medidas disciplinares poderão variar desde advertência verbal e participação obrigatória em programas de treinamento, dentre outras, até a demissão por justa causa.

Na definição de pena aplicável, a comissão levará em conta a gravidade da infração cometida, pautando-se principalmente pelos seguintes fatores:

- natureza da prática: se a infração é a esta Norma apenas;
- consumação: se a prática chegou a ser implementada ou não;
- abrangência: nível de efeito no mercado;
- impacto negativo sobre a imagem da Companhia;
- vantagem pessoal: se o responsável teve ou teria alguma vantagem com a prática;
- boa fé: se o responsável tinha consciência do caráter proibido da conduta; e
- extensão do dano.

As medidas disciplinares aplicadas pela Companhia não limitam ou substituem eventuais penalidades impostas pelas autoridades públicas com base na lei aplicável, nem eliminam a responsabilização pessoal pelos danos causados à Companhia.

Violações a esta Norma e à legislação vigente não serão toleradas.

## **6. ANEXOS**

### **Anexo I - Termo de Ciência, Adesão e Cumprimento.**

**7. REGISTROS**

N/A